

# 北京医海远景医院管理培训中心

关于举办“护理垂直管理与护理质量管理培训班”的通知  
各有关单位：

2016年11月18日国家卫生计生委印发了《全国护理事业发展规划（2016-2020年）》（国卫医发〔2016〕64号）。文件中“创新管理，扩展服务。建立并完善护理管理体系，通过改革创新，提高护理管理的科学化、规范化和精细化水平。”作为“十三五”时期护理事业发展基本原则之一被提出。而在“十三五”时期，云计算、大数据、移动互联网、物联网等信息技术快速发展，同时也助力和推动了护理管理模式发生了深刻的转变。

如何改革护理管理模式，促进护理管理科学化水平提升，护理垂直管理模式的探索成为了进一步优化护理服务流程、提高护理服务效率、改善护理服务体验、实现科学护理管理的有益尝试。以护理部-科护士长-护士长为主线，对全院护理人员进行垂直管理的模式，将护理的人、财、物与责、权、利相统一。通过对护理岗位设置、护士分层级管理、临床核心能力提升、护理质量控制、绩效考核等方面进行科学管理，有力的激励了护士的工作积极性，充分发挥了护理管理部门的整体运行功能，加强了护理管理能力，使护理管理效率得以大幅提升，促进了护理工作的协调可持续发展。

护理垂直管理模式的构建对护理管理科学化、规范化和精细化水平的提升有重要的借鉴意义。鉴于此，本单位特举办“护理垂直管理与护理质量管理培训班”，届时将聘请有丰富实践经验的专家授课并现场答疑。现将有关培训事宜通知如下：

北京医海远景会议服务有限公司



## 一、培训内容

1. 护理垂直管理发展现状
2. 护理岗位设置和动态调整
3. 护士层级管理
4. 护士核心能力确认和提升
5. 护士绩效考核与分配
6. 垂直管理下的医护协同
7. 护理质量和安全管理
8. 以护理临床路径为导向的护理服务计划
9. 护士长领导力提升
10. 护理主导的科室成本管控
11. 护理文化的培育
12. 护理风险防控要点
13. 《基本医疗卫生与健康促进法》解读

## 二、培训对象

1. 各地卫生计生委（局）分管领导、医政处（科、股）、科教处（科、股）负责人及相关业务骨干；
  2. 各级医院院长、书记、主管护理业务副院长、医务处（科）、医教处（科）、质控科（办）、护理部负责人及从事护理管理工作有关人员。
- 各乡镇卫生院院长、副院长及护理部负责人；

## 三、时间、地点

2020年6月5日-6月7日 成都市（5日全天报到）

## 四、主讲专家及课程表

**许春娟**: 北京大学国际医院护理部主任，硕士研究生导师  
中华护理学会门诊专业委员会副主任委员，中华护理学会科研工作委员会委员。  
《中华护理杂志》、《中华护理教育杂志》、《中华现代护理杂志》编委。曾任  
中日友好医院护理部主任，中华护理学会医院感染管理专业委员会主任委员。

**樊 荣**: 北京清华长庚医院医患关系办公室主任。

世界华人医师协会患者安全与医疗质量委员会委员，中国医院协会医疗法制专业委员会委员，中国医师协会、北京大学患者安全与医患关系研究中心委员，中国医师协会道德建设委员会委员、中国研究型医院协会医疗法律专业委员会委员，中国妇幼保健协会医疗风险防控专业委员会常务委员。

日期	时间	内容	授课老师
6月5日	全天报道		
6月6日 (周六)	上午 09:00-12:00	护理垂直管理发展现状 护理岗位设置和动态调整 护士层级管理 护士核心能力确认和提升 护士绩效考核与分配 垂直管理下的医护协同	许春娟 北京大学国际医院护理部主任，硕士研究生导师
	下午 14:00-17:00	以护理临床路径为导向的护理服务计划 护士长领导力提升 护理主导的科室成本管控	
6月7日 (周日)	上午 09:00-12:00	护理质量和安全管理 护理文化的培育	樊荣 北京清华长庚医院医患关系办公室主任。
	下午 14:00-17:00	护理风险防控要点 《基本医疗卫生与健康促进法》解读	

## 五、学分证书:

完成全部学习内容，授予国家级继续教育学分。

## 六、培训费用

培训费用 1500 元/人（含资料费、会议期间中餐），住宿统一安排费用自理。汇款账户如下：

开户名称：北京医海远景会议服务有限公司

开户银行：工商银行北京九龙山支行

账 号：0200096209000023352

## 七、报名方法及联系方式:

请将填好的《报名表》传真或发邮件至会务组，会务组将在开班前一周通过传真、邮件等形式传发《报到通知》，告知报到地点、具体日程安排等事宜。

联系人:任 丽 18210018163

报名邮箱: 2419849385@qq.com

## 附件: 报名表

护理垂直管理与护理质量管理培训班报名回执表

经研究，我单位选派下列同志参加学习:

单位名称				参会地点:	
联系人			电话/手机		
姓名	性别	职务职称	身份证号码	手机	邮箱
住宿预订	( ) 标准间合住			( ) 标准间单住	
备注					

注: 此表复制有效。