

---

北京英扬医院管理中心

《第九届全国医院财务大会》

邀

请

函

时 间：2019年10月24日-26日

地 点：北京

国务院总理李克强召开国务院常务会议，部署推进医疗联合体建设，会议强调了破除壁垒、推动优质医疗资源共享和下沉的重要性。国家需要分级诊疗，缓解群众看病难、看病贵；专家需要体现自己的价值；基层医院需要提升服务能力。三者需求交集于学科建设。学科建设是医院之间相互协同的一条重要纽带。也是各方目标的统合。

成体系的学科建设能打造人才成长的平台，进而完善基层自身的造血功能。基层医院当前亟须在大医院的帮扶之下打造精品科室，加强学科建设，在此过程中上级医院通过学科整合与基层医院深度结合，扎根于医联体的土壤中，既“摘桃”，又“种树”，实现共赢。

在新的时代背景下，医院的管理模式将逐步由粗放型向精细化发展、由规范化向系统优化发展，重视资源管理和成本控制。为了提高各医院财务人员经济管理业务能力，加强经济活动的财务控制和风险防范，促进各医疗机构建立能落地的以战略为导向的成本管理体系，不断提高医疗机构管理效能。

为此，北京英扬国际医院管理中心举办《第九届医院财务大会》，与您一起分享国内知名专家的成功经验。

### **【时间地点】**

会议时间：2019年10月24日-26日（24全天报到 25日 26日二天上课）

酒店地点：北京市

### **【学习对象】**

各级卫计委（卫生局）领导、医疗机构、医院院长、书记、副院长、人力资源部、质控办、办公室、财务科、审计科、经管办、成本核算科、医务科、运营部、护理部、信息部、后勤保障等职能部门

## 【授课方式】

本次班型采用：专家主讲+案例剖析+提问互答讨论

## 学习模块一：加强全面预算管理提升医院管理水平

1. 医院全面预算目标的确定方法与分解
2. 医院全面预算编制的方法和内容
3. 预算的“分级归口”管理
4. 预算在执行过程中的审批各预算调整
5. 预算报告与考评
6. 预算考评与绩效考核相关联
7. 预算编制模式及应用案例分析

案例：医务部部门预算的基本信息及需求

## 学习模块二：成本核算方法与实施

1. 科室全成本四级分摊流程图及解析
2. 直接成本的归集和单位成本的分摊
3. 医疗科室诊次及床日成本分析
4. 医技科室收入、成本、收益情况
5. 科室成本量本利分析
6. 业务科室成本考核支出计算项目及标准表
7. 卫生材料考核

固定资产/医用设备管理流程及成本管控分析

1. 医技科室本量利分析
2. 大型设备本量利分析
3. 大型设备工作量分析
4. 大型设备利用情况分析

5. 通用设备使用管理
6. 存货/医用材料管理模式及成本分析

### 学习模块三：绩效管理实操案例

1. 以预算或政府核定绩效工资总额的方式，确定医用人力成本（绩效工资）总量
2. 对临床、医技、医辅、职能部门进行科室绩效评价及考核，按照科室评估确定临床及医技科室排序、系数、绩效工资标准
3. 实施院部对中层干部，护理部对护士长，科室对员工的岗位绩效考核
4. 海氏评分法、进行岗位评价，确定岗位价值及价值差异
5. 确定医技、医辅、职能部门科室平衡记分卡
6. 绩效考核及薪酬分配的框架与流程
7. 确定年度用于绩效工资总量
8. 现有医院运转模式下与工作量相关的方法
9. 临床医技科室月度绩效考核指标
10. 医辅及职能部门月度绩效考核指标

### 学习模块四：医院财务分析

1. 从动态角度分析财务状况
2. 依据年终财务报表数据从静态角度分析财务状况，加强财务会计核算。
3. 建立和完善科学的财务制度，必须把握的重要原则
4. 预算管理指标
5. 资产运营指标, 成本管理指标.
6. 总资产增长率，净资产增长率.
7. 固定资产净值率，反映医院固定资产的新旧程度。

#### 【学习收益】

1. 绩效考核和奖金分配进行全面讲解和指导

2. 科室成本控制与工资二次分配原则及分配方法（案例分享）
3. 护理人员的二次分配原则及绩效考核分析（案例分享）
4. 如何使医务人员的工资收入与医疗服务的数量、质量、技术难度、成本控制、满意度等评审指标挂钩？

### 【授课师资】

**陈亚光：**卫计委中国卫生发展中心特聘研究员。南华大学医院管理研究所所长，清华大学、北京大学医院管理班特聘教授。湖南省医院协会副会长，从事医院管理、研究、咨询 20 年，曾被邀请到中南海汇报医改工作！

**张仁华：**现任首都医科大学附属北京朝阳医院总会计师、副院长。兼任中国注册会计师协会理事、北京注册会计师协会常务理事、北京卫生经济学会理事、中国医药卫生会计协会常务理事。2017 年职业化院长命题小组六成员之一！研究领域：医院成本管理、绩效管理、预算管理、会计制度设计、财务报表分析、内控制度建设等医院经济经营管理各领域。

**操礼庆：**国务院医改办综合医改效果评价专家、国家卫计委经济管理绩效评价专家、安徽省人社厅专家咨询委员会委员、安徽省卫计委医改专家委员会委员、安徽省等级医院评审员、安徽省会计专业高级资格评审专家库成员。兼任中国卫生经济学会卫生财会分会常务理事、安徽省注册会计师协会副会长、安徽省卫生经济学会常务理事兼副秘书长。

**张 进：**现任四川大学华西医院财务部部长，经济学硕士，高级会计师、高级咨询师，成都市卫生经济学会副会长，中华医院管理学会经济专委会委员。主讲医院财务管理。

**田立启：**现任青岛大学医疗集团总院长助理，财务部部长；青岛大学医学院附属医院规划财务部主任，总会计师。曾出版《医院经济运行精细化管理》书籍

**【学习费用】**

1680 元/1 人（含学费、讲义资料费），食宿统一安排，费用自理，报到时收取。

**【报名方式】** 为能得到席位请您尽快安排将报名表填写回执给我们

**【单位名称】** 北京英扬国际教育咨询有限公司

**【账 号】** 11050 188360 000000 373

**【开 户 行】** 中国建设银行北京上地支行



